

Yhdessä paras Kaarina



**Kaarina-strategia
2023-2030**

Kaupunginvaltuuston päätös 5.9.2022

Kaarina

Kaarina-strategia 2023–2030

VISIO

Tulevaisuuden tavoitetila, jonka haluamme saavuttaa vuoteen 2030 mennessä.

Yhdessä paras Kaarina

ARVOT

Ohjaavat toimintaamme arjessa. Vaikuttavat valintoihimme, tapaamme kohdata ihmisiä ja tehdä työtä.

Avoimuus – Rohkeus - Yhteisöllisyys

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT

Valinnat ja painotukset, joita haluamme edistää ja toteuttaa. Saavutamme päämäärät useilla erilaisilla toimenpiteillä.

Kaarina on houkutteleva ja kilpailukykyinen paikka asua, yrittää ja tehdä työtä

Kaarina edistää hyvinvointia

Kaarina tarjoaa monipuoliset ja laadukkaat palvelut

Visio

Yhdessä paras Kaarina

Kehitämme yhdessä Kaarinasta parasta paikkaa. Emme jätä ketään yksin eli kannamme huolta lähimmäisistä ja lähiyhteisöistä. Avoimella yhteistyöllä onnistumme.

Uskallamme katsoa rohkeasti tulevaisuuteen. Olemme tavoitteissamme kunnianhimoisia. Onnistuneilla valinnoilla erottaudumme muista ja edistämme Kaarinan elinvoimaa sekä hallittua kasvua. Huolehdimme ympäristöstä ja kuntataloudesta nykyisten sekä tulevien sukupolvien hyväksi. Vastuullinen ja hyvinvoiva Kaarina on turvallinen meille kaikille.

Arvot

1. Avoimuus

Toimintamme on avointa suunnittelusta käytännön toteutukseen. Otamme asiat esille ja kuuntelemme aidosti toisiamme. Arvostamme kehittävää palautetta. Kaarinassa on keskusteleva kulttuuri ja edistämme vuorovaikutuksen mahdollisuuksia. Viestimme avoimesti ja oikea-aikaisesti.

2. Rohkeus

Rakennamme tulevaisuutta ennakkoluulottomilla valinnoilla. Painotamme rohkeasti ennaltaehkäiseviä ratkaisuja. Uskallamme esittää tuoreita näkökulmia, tehdä rohkeita päätöksiä ja toimia uudistavasti. Kannustamme toisiamme luovuuteen, innovatiivisuuteen ja aktiivisuuteen. Voimme olla erilainen ja erottuva.

3. Yhteisöllisyys

Yhteisöllisyys on meille välittämistä. Kannamme vastuuta toisistamme ja ympäristöstä. Kaarinan historia ja kulttuuri sekä erilaiset yhteisöt ovat rikkaus ja hyvinvointia tukeva voimavara. Suunnittelemme ja toteutamme palveluita yhdessä. Kaarina on koti kaikille.

Strategiset päämäärät

Kaarina on houkutteleva ja kilpailukykyinen paikka asua, yrittää ja tehdä työtä

Kaarina edistää hyvinvointia

Kaarina tarjoaa monipuoliset ja laadukkaat palvelut

Kaarina on houkutteleva ja kilpailukykyinen paikka asua, yrittää ja tehdä työtä

Missä meidän pitää ainakin onnistua, jotta päämäärä toteutuu?

- Asumismahdollisuudet ja asuinalueet ovat monimuotoisia
- Kaarina on turvallinen ja viihtyisä kaikille
- Luonto ja viheralueet ovat lähellä ja saavutettavia
- Kaarina tekee vastuullisia ympäristöratkaisuja sekä edistää ympäristötietoisuutta
- Liikenneyhteydet ovat sujuvia
- Kaarina luo kilpailukykyiset olosuhteet elinkeinotoiminnalle ja kannustaa yrittäjyyteen
- Kaarina on Varsinais-Suomen yritysystävällisin kaupunki
- Kaarinan työnantajakuva on myönteinen ja meillä on hyvä tehdä työtä
- Kaarina ylläpitää ja kehittää henkilöstön osaamista
- Kaarina on lapsi- ja perhemyönteinen kaupunki, jossa on hyvä kasvaa ja oppia

Kaarina edistää hyvinvointia

Missä meidän pitää ainakin onnistua, jotta päämäärä toteutuu?

- Kaarina ylläpitää ja kehittää lähivirkistysalueita
- Kaarina edistää Saaristomeren hyvinvointia
- Kaarinassa on monipuolisia mahdollisuuksia liikkua ja harrastaa
- Palveluiden painopiste on ennaltaehkäisyssä
- Arki on sujuvaa
- Kaarinassa on mahdollisuus kohdata, tulla kuulluksi, osallistua ja vaikuttaa
- Kaarinassa henkilöstö voi hyvin

Kaarina tarjoaa monipuoliset ja laadukkaat palvelut

Missä meidän pitää ainakin onnistua, jotta päämäärä toteutuu?

- Monipuoliset palvelut vastaavat asukkaiden tarpeita ja tukevat sujuvaa arkea
- Palvelut ovat saavutettavia
- Palveluiden resurssit vastaavat tarpeita
- Kaarina ylläpitää ja kehittää henkilöstön osaamista
- Palvelut ovat laadukkaita tuottamistavasta riippumatta
- Kaarina hyödyntää palautteita palveluiden kehittämisessä
- Kaarina viestii avoimesti, oikea-aikaisesti ja monikanavaisesti palveluistaan

Strategian yritysvaikutusten arviointi

- Yksi kolmesta Kaarina-strategian päämäärästä on, että Kaarina on houkutteleva ja kilpailukykyinen paikka asua, yrittää ja tehdä työtä. Strategia lupaa yrityksille kilpailukykyiset olosuhteet elinkeinotoiminnalle, ja kannustaa yrittäjyyteen.
- Seudullisen yhteistyön lisääminen mahdollistaa laajempien työllistymiseen liittyvien tapahtumien järjestämisen. Yritysten verkottuminen seudullisesti lisää yritysten kasvua ja uusia mahdollisuuksia. Koulutukset ja koulutusyhteistyö seudullisesti auttaa meitä saamaan osaavaa työvoimaa.
- Strategian ohjaamana meidän tulisi tarjota yrityksille sopivia liiketiloja sekä teollisuuden ja kaupan-alan tontteja. Rakennuslupien käsittelyn tulisi olla tehokasta ja kilpailukykyistä. Sujuvat liikenneyhteydet ovat liike-elämän kannalta tärkeitä. Risteyksien toimivuus ja tavaran perille saaminen tulee huomioida liikenteen suunnittelussa. Keskustan parkkipaikkojen tulisi olla saavutettavat yritysten asiakkaille.
- Kilpailukykyiset olosuhteet liike-elämälle tarkoittavat, että meillä on yrityksille suunnattuja palveluita, kuten palvelut, joita Kaarinan Kehitys nyt tarjoaa. Nykytilanteessa panostamme vielä enemmän osaavan työvoiman saantiin. Teemme vahvaa yhteistyötä seutukunnallisten toimijoiden kanssa, sekä Kaarinan työllisyyspalveluiden kanssa. Osaavan työvoiman saannissa Kaarinan Kehitys pystyy tukemaan yrityksiä myös kansainvälisessä rekrytoinnissa.
- Strategia on yritysvaikutusten kannalta merkittävä, ja sitä tulee toteuttaa laajasti kaikkien osapuolten kesken. Positiivisena toteutuessaan strategia jalkautuu käytäntöön ja negatiivisena se jää suunnitelman tasolle.

Strategian ilmastovaikutusten arviointi

- Yhdessä voimme olla paras! Kaarinan tavoitteena on olla Suomen ensimmäinen kunta, joka saavuttaa 80 %:n päästövähennyksen vuoden 2007 asukaskohtaiseen päästötasoon verrattuna.
- Strategia ohjaa ilmasto-ohjelman tavoitteita tunnistamalla ympäristön merkittävän roolin yritysten menestymisessä, terveellisessä asumisessa ja hyvinvoinnin lähteenä kuntalaisille. Kaupungin ympäristöratkaisujen tulisi tukea myös yrityksiä ja samalla haastaa niitä toteuttamaan ympäristöystävällisiä ratkaisuja omissa tuotteissaan ja tuotannossaan.
- Strategiassa määritettyjen arvojen mukaisesti toimimme yhdessä avoimesti ja rohkeasti sen eteen, että Kaarina on koti kaikille. Käytännössä tätä voitaisiin edistää esim. laatimalla ilmasto-ohjelmaa täydentävä lähiluontomme monimuotoisuutta edistävä ohjelma (LUMO-ohjelma).
- Menestystekijänä tunnistetut sujuvat liikenneyhteydet kattavat myös julkisen liikenteen ja pyöräilyn palvelut tukien siten vahvasti yhteisiä ilmastotavoitteitamme. Sijaintimme Saaristomeren valuma-alueella tuo meille vastuun osallistua rannikkovesien tilan parantamiseen ja tähän strategia tarjoaa vahvaa tukea, sillä ympäristövastuu ja ympäristötietouden edistäminen on tunnistettu siinä merkittävänä tekijänä.
- Kaupungin uusi strategia ohjaa resursseja tarpeellisiin ja ennaltaehkäiseviin palveluihin, ja siten tukee sekä mahdollistaa ilmasto-ohjelman toteuttamista tavoitteiden saavuttamiseksi. Lisäksi se kannustaa miettimään yhdessä aidosti rohkeita avauksia, joilla voidaan parantaa ympäristömme tilaa, estää luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä sekä lisätä hyvinvointia.

Strategian kuntalaisvaikutusten arviointi

- Kaarina arvostaa avoimuutta, rohkeutta ja yhteisöllisyyttä. Keskustelemme ja kuuntelemme sekä teemme rohkeita valintoja, jotta Kaarina olisi koti kaikille. Arvoissa näkyy vahvasti se, että strategia on valmisteltu asukkaiden lähtökohdista. Strategia ohjaa muun muassa siihen, että arki on sujuvaa ja palvelut ovat saavutettavia.
- Kaarina-strategian voidaan katsoa huomioivan kaikki ikäryhmät, mutta erityisesti lasten ja perheiden hyvinvointi on nostettu korostetusti esille. Monimuotoiset asumismahdollisuudet ja asuinalueet houkuttelevat perheitä Kaarinaan. Toimiva joukkoliikenne sekä sujuvat liikenneyhteydet turvaavat arjen sujuvuuden ja luovat hyvän elämän edellytyksiä Kaarinassa.
- Kaarina on turvallinen ja viihtyisä kaikille. Tämä pitää sisällään ajatuksen monimuotoisten ryhmien – myös erityisryhmien – huomioimisesta palveluita järjestettäessä.
- Kaarinan kaupungin strategiassa luontoarvot ovat vahvasti esillä, mikä ilmentää kaupungin vastuullisuutta ympäristöstään ja halusta toimia kestävästi niin, että myös tulevilla sukupolvilla on hyvä asua, yrittää ja tehdä työtä Kaarinassa.
- Kaarina-strategia luo erinomaisen pohjan asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi, joka on koko kaupungin yhteinen tehtävä. Hyvinvointi on strategiassa nostettu yhdeksi kolmesta kaupungin strategisesta päämäärästä, jotka ovat kaupungin tulevien vuosien kehittämisen ja toiminnan kärkiä.

