

## TOIMINTAKERTOMUS 2004

### Henkiinherääminen

Kaarinan Kehitys Oy nostettiin esiin pöytälaatikosta 12 vuoden levon jälkeen. Kaupungin tahtotilana oli vireyttää paikallista elinkeinoelämän kanssa tehtävää yhteistyötä seudullisen toiminnan ohella. Yhtiökokous pidettiin 12.8.2004, jolloin valittiin uusi hallitus. Hallituksen kokouksessa valittiin myös toimitusjohtaja.

Päätöstä edelsivät neuvottelut Kaarinan Yrittäjät Ry:n ja Paimion ammatillisen aikuiskoulutuskeskuksen kanssa. Aktiiviset henkilöt, kaupunginjohtaja Martti Ilmonen, Kaarinan Yrittäjien puheenjohtaja Rainer Malmberg ja Paimion AKK:n toimitusjohtaja Risto Saivosalmi laativat vireyttämissuunnitelman, rahoitusrakenteen sekä alustavat tehtävät Kaarinan Kehitys Oy:lle. Kaarinan kaupunginhallitus hyväksyi linjaukset kokouksessaan 14.6.2004. Päätökselle oli vahva poliittinen tahtotila.

### Startti ja julkisuus

Toimitusjohtaja aloitti työssään 1.9.2004. Työ koostui toiminnan käynnistämisen ohella yritysasiamehen tehtävistä. Työtä tehtiin 4 päivää viikossa. Toiminta aloitettiin lehdistötilaisuudella ja se herätti laajaa mielenkiintoa. Kaarinan mallia esiteltiin loppuvuoden aikana yhteensä 23 lehtiartikkelissa tai tilaisuudessa.

### Tehokas hallitus

Yhtiön pääomistaja on Kaarinan kaupunki, 46 osaketta 50:stä. Muita osakkeenomistajia ovat Kaarinan Yrittäjät ry ja Turku Science Park Oy kumpikin 2 osakkeella.

Vuoden 2004 aikana hallitus kokoontui puheenjohtaja Merja Kantalaisen johdolla yhteensä 4 kertaa. Kaarinan Kehitys Oy teki Kaarinan kaupungin kanssa hankinta-sopimuksen yritysasiemiespalveluiden ostosta ja aloitti neuvottelut Paimion AKK:n kanssa vuoden 2005 sopimuksesta. Työhuone ja laitteet vuokrattiin Paimion AKK:lta.

Yhtiön hallitus vieraili myös merkittävän kaarinalaisen yrityksen, Teleste Oyj:n toimitusjohtajan luona.

Hallitus kiteytti yhtiön liikeidean seuraavasti:

- Tuottaa toimeksiantajille (Kaarinan kaupunki, PAKK ja Kaarinan Yrittäjät ry) asiakaspalautetta ja kehittämissuhteita kaarinalaisista yrityksistä. Saadun palautteen avulla toimeksiantajien nykyisiä tuotteita ja palveluja voidaan kehittää, luoda uusia palveluja sekä kasvattaa asiakastyytyvyyttä ja sitoutuneisuutta.
- Toimia kaupunkiin sijoittuvien yritysten neuvottelukumppanina yhdessä kaupungin virkamiesten kanssa ja aktiivisesti etsiä Kaarinaan sopivia yrityksiä.
- Auttaa kaarinalaisia yrityksiä verkostoitumaan.
- Luoda pitkäjänteinen kehittämissuhteita, jota toteuttamalla sekä yritysten määrä Kaarinassa kasvaa että yritykset kasvavat.

Hallitukseen kuuluvat:

- Hall.pj. Merja Kantalainen, kaup.hall.pj (Kaarinan kaupunki)
- Matti Ranne, kaup.valt.pj (Kaarinan kaupunki)
- Martti Ilmonen, kaupunginjohtaja (Kaarinan kaupunki)
- Risto Saivosalmi, toimitusjohtaja (Paimion AKK)
- Christer Lindberg, kauppias (Kaarinan Yrittäjät ry)
- Sirkka-Liisa Vähätalo, yrittäjä (Kaarinan Yrittäjät ry)
- Terhi Pajunen-Mäkelä, Kaarinan Kehitys Oy, Tj ja yritysasiames

Ylimääräinen yhtiökokous kokoontui marraskuussa, jolloin hyväksyttiin tilinpäätökset vuosilta 2001, 2002 ja 2003. Vaikka yhtiö oli lepotilassa, sillä oli tuottoja sijoituksistaan ja vastaavasti juoksevia kuluja.

Yhtiön tilintarkastajina toimivat Kaarinan kaupungin konserniohjeen mukaisesti Marketta Tapiola ja Matti Koskenmäki.

### **Yritysasiamestointi**

Yritysasiamestoinnassa keskeistä oli määrittää rajapinnat jo yrityspalveluja tuottavien julkisten organisaatioiden kanssa. Osaa näistä kaupunki rahoittaa suoraan. Paikallinen yhteistyöverkosto oli jo olemassa ja siitä oli hyvä jatkaa.

Toiminta keskittyi vuonna 2004 toimitilojen tilanteen selvittämiseen ja näiden tietojen välittämiseen, toimintaympäristöön liittyviin palautteisiin sekä yritysikänteihin ja tapaamisiin (35 kpl).

---

Aloitettiin myös yritysalueiden profilointi sekä näihin kohdistuvien toimenpiteiden suunnittelu yhdessä kaupungin vastaavien virkamiesten kanssa. Paimion AKK:n kanssa yhteistyötä käynnistettiin ja konseptoitiin yhteistoimintaa ja hankemahdollisuuksia.

#### **Viestintä, markkinointi ja tietotekniikka**

Toimintavuonna viestintä onnistui hyvin. Syyskuussa lähetimme jokaiseen kaarinalaiseen yritykseen kaupunginjohtajan kirjeen. Samalla päivitettiin kaarinalaisten yritysten perustietoja yhdessä TAD Centren kanssa. Kaarinan Kehitys panosti yritystietokannan käyttöönottoon ja kaupungin verkkohankkeen suunnitteluun.

Internetin, tietotekniikan ja mm. sähköpostin hyödyntäminen mahdollistaa kustannustehokkaan ja nopean yhteydenpidon yhteistyökumppaneihin ja yrityksiin. Verkkohanke luo pohjan onnistunelle tiedonvälitykselle, yritysten ja yritysalueiden tunnettuudelle. Tähän panostetaan erityisesti toimintavuonna 2005.

Markkinointia perinteisessä muodossa ei tehty, ei myöskään markkinointimateriaalia.

#### **Taloudellinen yhteenveto**

Yhtiö työllisti toimintavuonna osa-aikaisesti osan vuotta yhden henkilön. Liikevaihdoksi muodostui 30.000 €, kustannukset koostuivat palkka- ja palkkiokuluista sekä yleiskuluista, merkittäviä investointeja ei tehty. Odotettavissa olleet ohjelma-, postitus- ja verkkohankkeen kulut eivät toteutuneet vielä vuonna 2004. Tilikauden voitto on 5 210,14 €.

Hallitus tulee ehdottamaan tilikauden tuloksen 5 210,14 euroa siirtämistä yhtiön voitto/tappiotilille. Osinkoa ei ehdoteta jaettavaksi.

#### **Tulevaisuus täynnä työtä**

Neljän kuukauden toimintajaksoa voidaan luonnehtia vauhdinotoksi vuoden 2005 toimintasuunnitelman läpiviemiseen.

Tavoitteena on Paimion AKK:n hankintasopimuksen mukaisesti tavoittaa 200 kaarinalaista yritystä ja etsiä näistä palautetta, kehittämisideoita sekä -tarpeita. Eteenpäin vietäviä asioita varmasti löytyy ja siinä vaiheessa paikallinen yhteistyöverkosto eli kaupunki, rittäjät sekä aikuiskoulutuskeskus voivat näyttää tahtonsa ja kilpailukykynsä.

---

Kaarinassa 1.3.2005

Kaarinan Kehitys Oy:n hallitus

*Merja Kantalalainen, puheenjohtaja    Terhi Pajunen-Mäkelä, tj.*

*Martti Ilmonen*

*Christer Lindberg*

*Matti Ranne*

*Risto Saivosalmi*

*Sirkka-Liisa Vähätalo*

---